

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ильиной Ларисы Юрьевны на тему «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Актуальность проблемы исследования обусловлена высокой скоростью внедрения научно-технических разработок в большинстве отраслей народного хозяйства, в том числе на предприятиях легкой промышленности. Это обстоятельство вынуждает руководство предприятий применять современные инструменты менеджмента для обеспечения устойчивого развития, сохранения конкурентоспособности в условиях глобализации экономики. Следует особо отметить, что недостаточная степень разработанности этой проблемы, обусловили выбор темы диссертационного исследования, предопределили объект, предмет, цель и задачи работы.

Актуальность темы диссертации определяется необходимостью повышения возможностей составлять конкуренцию зарубежным предприятиям легкой промышленности, существенному сокращению импорта по многим позициям, вернуть собственный рынок национальным производителям. В связи с этим, возрастает потребность в развитии теоретико-методологических и организационных аспектов в области модернизации промышленного производства, на основе внедрения современных систем планирования деятельности предприятия, в условиях стратегических изменений. Сказанное актуализирует значимость реализации различных направлений диссертационного исследования, в том числе инструментального аппарата анализа накопления и использования, систем планирования снабжения предприятий реального сектора экономики.

Несомненно, значимым в работе является исследование, которое состоит в формировании системы планирования снабжения материально-техническими ресурсами в условиях стратегических изменений, на основе концептуальной модели системы планирования, функциональных стратегий снабжения промышленного предприятия, направленных на принятие эффективных стратегических решений и устойчивое развитие хозяйствующего субъекта. Экспериментально автором установлено, что отличительной особенностью системы снабжения является ее слабая реакция на изменения, происходящие во внешней среде, которые оказывают существенное влияние на производственную деятельность.

Ильиной Л.Ю. сформулированы и научно обоснованы основные функциональные стратегии снабжения промышленного предприятия: стратегия стабильности, стратегия адаптации, стратегия гибкого реагирования, учитывающая степень новизны применяемых технологий и приобретаемых ре-

сурсов. Это, по мнению автора, позволит существенно повысить эффективность закупочной деятельности предприятия и системы управления запасами.

Значимым в работе является предложенная автором классификация материально-технических ресурсов, которая значительно упрощает разработку стратегии снабжения промышленного предприятия, позволяющая определить рациональные размеры запасов и снизить переменные затраты предприятий легкой промышленности.

Неоспоримым достоинством работы является, разработанная автором система информационного обеспечения процесса снабжения предприятий легкой промышленности, базирующаяся на применении аналитической системы планирования в условиях диверсификации, включающая основные элементы (информационно-аналитическую систему, методику оценки деловой активности регионального рынка и др.).

В целом, положительно оценивая на основе автореферата диссертационное исследование Ильиной Л.Ю., считаем необходимым, указать на некоторые недостатки. В частности, схема функционирования подсистемы прогнозирования, представленная автором на стр. 7 автореферата, на наш взгляд, могла бы быть дополненной прогнозированием процесса снабжения, который зависим от внешней среды. Кроме того, система тактических мероприятий (стр. 16) в поддержку стратегии гибкого реагирования могла бы быть дополнена параметром качества поставляемых ресурсов.

Вместе с тем, приведенные замечания не снижают значимость исследования, как в методологическом, так и в прикладном аспекте. Полагаем, что работа Ильиной Л.Ю. полностью отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Проректор по экономической работе,
зав. кафедрой управления предприятием
Ярославского государственного технического
университета, профессор

В.Д. Сухов



Проректор по экономической работе и управлению персоналом ФГБОУ ВПО «Ярославский государственный технический университет», адрес: 150023, г. Ярославль, Московский проспект, 88; тел.: (4852) 44-15-10
Сухов Владимир Дмитриевич, кандидат химических наук, профессор